

SANDISK™  
DON'T STOP

SANDISK "START" "REPEAT"  
RELEASE-00

"19-88"<20-25>  
00:00:00

D-S



サンディスク会社案内  
SANDISK COMPANY PROFILE (→)



SANDISK "START" "REPEAT"  
RELEASE-00

"19-88"<20-25>  
00:00:00

D-S



# CORPORATE OVERVIEW

## 基本情報 KEY FACTS

35+

創業35年以上、信頼の証  
Years of Global Trust



本社:カリフォルニア州ミルピタス  
Headquartered in Milpitas, CA

11K+

全世界における特許取得数  
Total Patent Assets Worldwide

10K+

全世界従業員数  
Global Workforce

30+

事業展開している国の数  
Countries we operate in

## データストレージの可能性をさらに広げるフラッシュメモリー

サンディスクは、データを記録する半導体「NAND型フラッシュメモリー」、およびそのドライブ装置であるSSD(ソリッドステートドライブ)をトップレベルで開発・生産するデータストレージメーカーです。フラッシュメモリーはスマートフォンやメモリーカードなどの身近な製品をはじめ、自動運転技術やデータセンターなどの企業向け大規模ストレージ製品などにも使われています。企業や個人のあらゆるデータが世界中で生成・蓄積・活用されている現在、データには将来を変革へと導くさまざまな可能性が含まれています。1988年に米国で創業以来、データの記録・保存装置におけるリーディングカンパニーとして数多くの世界初を生み出してきたサンディスクは、いま求められるニーズに応えることはもちろんのこと、未来を創り出すソリューションを提供するために、常に革新を続けています。

## Expanding the Possibilities of Data Storage with Flash Memory

Sandisk is a global leader in the development and production of NAND flash memory and its devices, Solid State Drives (SSDs) or other Flash memory devices – semiconductors used to store data. Our flash memory powers everyday devices like smartphones and memory cards, as well as advanced solutions for autonomous driving technologies and large-scale enterprise storage, such as data centers. In today's world, where individuals and businesses generate, store, and utilize data on an unprecedented scale, data holds the key to transforming the future. Since the company was founded in the United States in 1988, Sandisk has been at the forefront of innovation in data storage, achieving numerous industry firsts along the way. As a trusted name in data storage, we not only meet today's needs, but we're also driving continuous innovation to deliver solutions that will help create the future.



# SANDISK

# JAPAN

SANDISK

MILPITAS,  
CALIFORNIA, EUA

1988

SUCCESS IS NOT  
AN ACCIDENT

SANDISK™

SANDISK™

## サンディスク合同会社

### 事業内容

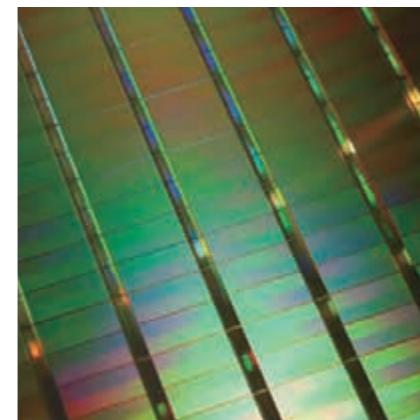
- フラッシュメモリーの開発・生産
- フラッシュメモリー製品の販売

### Our Businesses

- Development and production of flash memory
- Sales of flash memory products

## 世界最先端のデータストレージ技術を、日本から世界へ

サンディスクは世界で初めてパソコンなどのデータを記録・保存する記憶装置「フラッシュベースのSSD（ソリッドステートドライブ）」を発表。さらに世界に先駆けてUSBフラッシュメモリーを発売するなど、数多くの世界初を生み出してきました。その主な開発・生産拠点は三重県四日市市と岩手県北上市にあります。世界最先端の技術とスケールを有した両工場では、半導体「NAND型フラッシュメモリー」を開発・生産しています。従業員の90%以上がエンジニアで、常に世界の最先端を走り続け、ここ日本から世界中のお客さまへ製品を届けています。



## World-Leading Data Storage Technology – From Japan to the World

Sandisk was the first company in the world to introduce a “flash-based SSD (solid-state drive)” for recording and storing data on personal computers. We also led the market by releasing the world’s first USB flash drive, among many other industry-first innovations. Our primary development and production facilities in Japan are located in Yokkaichi, Mie Prefecture, and Kitakami, Iwate Prefecture. The two plants, equipped with world-leading technology and scale, develop and produce the semiconductor NAND flash memory. Over 90% of the workforce consists of engineers who continue to lead the world in technological advancement, delivering products from Japan to customers around the globe.

## サンディスクの垂直統合モデル

サンディスクは世界に先駆けた独自の技術によって、より価値の高いサービスをユーザーへ提供してきました。「垂直統合モデル」と呼ばれるこのアプローチは、当社のすべての技術ポートフォリオに統合されている手法です。素材からシステムに至るまで、製品ポートフォリオ全体に組み込まれるコンポーネントの設計・開発・生産を一貫して行うことで、最終製品が完成するまでのあらゆる場面で自社による細かな調整や最適化を実現できます。日本は前工程と呼ばれる半導体の開発・生産過程において、非常に重要な役割を担っています。

## Sandisk Vertical Integration

Sandisk takes a strategic and agile approach to development and manufacturing. Called “vertical integration,” this methodology allows us to deploy our silicon, magnetic recording, and other advanced components and systems across our entire technology portfolio. By consistently handling the design, development, and production of components used across the entire product portfolio – from raw materials to finished systems – we can make detailed in-house adjustments and optimizations at every stage of the manufacturing process. Japan plays a crucial role in the front-end processes of semiconductor development and production.



※サンディスクコーポレーションは、キオクシア株式会社の四日市工場ならびに北上市において共同で開発と量産を行っています。

# FLASH TECHNOLOGY



SANDISK

MILPITAS,  
CALIFORNIA, EUA

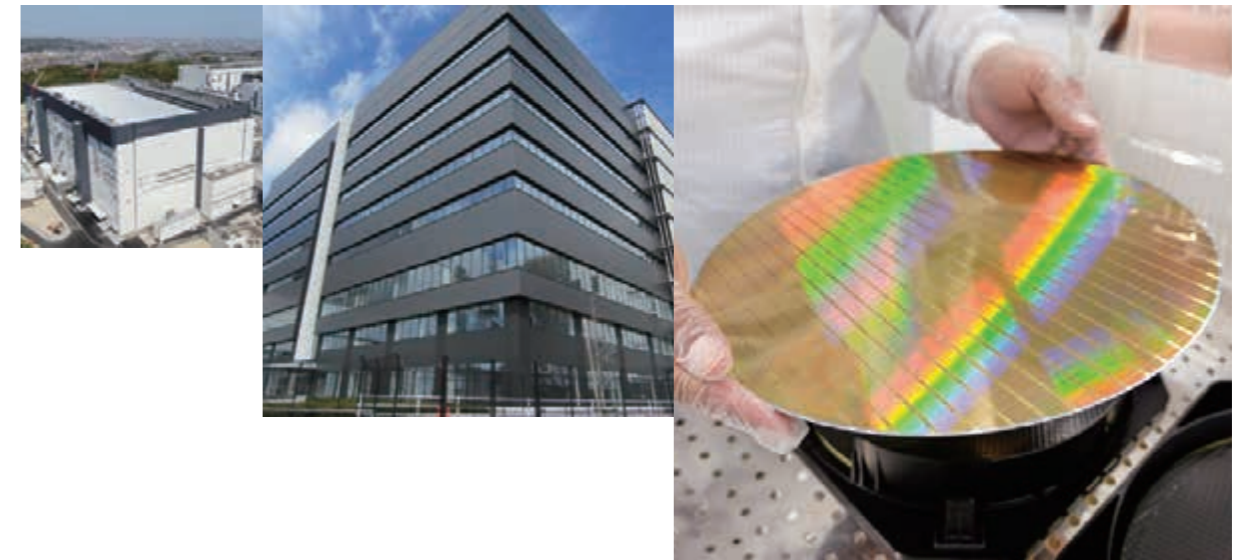
1988

SUCCESS IS NOT  
AN ACCIDENT

SANDISK™

## サンディスクが牽引するフラッシュメモリー技術

2002年以来、サンディスクは三重県四日市市のウェーハ製造工場において、高性能かつ大容量の半導体「NAND型フラッシュメモリー」の開発・生産を行ってきました。2014年には同市に「サンディスク・テクノロジー・イノベーション・センター（STIC）」を設立。また2018年から運用を開始した「メモリー開発センター（MDC）」は3次元NAND型フラッシュメモリーの重要な開発拠点となっています。2019年には岩手県北上市にウェーハ生産の第二拠点となる北上工場第1製造棟が竣工。さらに2022年に四日市工場第7製造棟、2024年には北上工場第2製造棟が竣工しました。サンディスクは日本において、これまで累計210億USD以上の設備投資を実行し、今後も長期的な成長が見込まれるフラッシュメモリーの生産供給に備えていきます。



## Flash Memory Technology Led by Sandisk

Since 2002, Sandisk has been developing and producing high-performance, high-capacity “NAND flash memory” semiconductors at our wafer manufacturing plant in Yokkaichi City, Mie Prefecture. In 2014, we established the Sandisk Technology Innovation Center (STIC) in the same city. Additionally, the Memory Development Center (MDC), which began operations in 2018, has become a key site for the development of 3D NAND flash memory. In 2019, the first manufacturing building of the Kitakami Plant was completed, serving as our second wafer manufacturing base in Kitakami City, Iwate Prefecture. We continued to expand with the completion of the seventh manufacturing building of the Yokkaichi Plant in 2022, and the second manufacturing building of the Kitakami Plant in 2024. Sandisk has invested over \$21 billion (USD) in facilities in Japan and is preparing for future growth in the production and supply of flash memory which is expected to see long-term demand.



※サンディスクコーポレーションは、キオクシア株式会社の四日市工場ならびに北上工場において共同で開発と量産を行っています。



# HISTORY

## サンディスクが牽引してきたイノベーションの歴史

1988年に誕生したサンディスクは、さまざまなデジタルストレージソリューションを通して、人々の暮らしを豊かに、スマートにするために日々努力しています。

## Sandisk's Innovations Over Time

Founded in 1988, Sandisk has been dedicated to enriching and streamlining people's lives through a wide range of digital storage solutions.



SANDISK

MILPITAS,  
CALIFORNIA, EUA

1988

SUCCESS IS NOT  
AN ACCIDENT

SANDISK™



2025

(→) サンディスクが米国NASDAQに上場し、ウエスタンデジタルとの完全分社化を完了  
Sandisk becomes listed on the U.S. NASDAQ and completes its full spin-off from Western Digital.

2023

(→) サンディスクとキオクシアが4.8Gb/秒のNANDインターフェーススピードを実現する  
第10世代3次元フラッシュメモリー技術(積層数332層)を発表  
Sandisk and Kioxia announce the 10th generation 3D flash memory technology  
(332-layer stack), achieving a NAND interface speed of 4.8 Gb/s.

2021

(→) サンディスクとキオクシアが第8世代となる  
218層の3次元NAND型フラッシュメモリー (BiCS8)を発表  
Sandisk and KIOXIA launch 218-layer 8th-generation 3D NAND Flash Memory (BiCS8)

2019

(→) 第6世代の3次元NAND型フラッシュメモリー (BiCS6)162層を発表  
Sandisk and KIOXIA launch 162-layer 6th-generation 3D NAND Flash Memory (BiCS6)

2018

(→) サンディスクと東芝メモリが北上工場における共同設備投資について合意  
Toshiba Memory and Western Digital jointly invest  
in flash manufacturing facility in Kitakami, Japan

2016

(→) 3次元NAND型メモリー96層を発表  
Sandisk announces 3D NAND 96-layer chip

2015

(→) サンディスクが米国ウエスタンデジタルの傘下に入る  
Sandisk becomes a subsidiary of Western Digital in the United States.

2014

(→) サンディスクがオールフラッシュストレージシステムInfiniFlash™で  
新しいストレージカテゴリを創造  
Sandisk creates a new storage category with an all-flash storage system, InfiniFlash™

2012

(→) 世界最先端の15nmのテクノロジーNANDフラッシュプロセスノードを発表  
Announced the world's most advanced 15 nm NAND flash process node

2011

(→) 世界最小の128Gビット フラッシュメモリーチップを開発  
Developed the world's smallest 128 Gb flash memory chip

2008

(→) Pliant Technologyの買収により専用技術とフラッシュメモリー製造を戦略的に統合  
Sandisk acquires Pliant Technology, strategically combining systems expertise  
with Sandisk's flash memory production

2002

(→) 3ビット・パー・セル(X3)技術を発表  
Introduced 3-bit-per-cell (X3) technology

1999

(→) 世界で初めてUSBフラッシュメモリーを発売  
Released the first USB flash drive

1997

(→) サンディスクと東芝が、フラッシュメモリー業界初となるNAND合併事業を立ち上げる  
Formed the flash memory industry's first NAND joint venture between Sandisk and Toshiba

1996

(→) サンディスクがフラッシュメモリーで世界初となる  
64Mビット MLC NORフラッシュチップを発売  
Sandisk's 64 Mb MLC NOW flash chip revolutionized the flash memory market

1991

(→) 世界初となる4MBコンパクトフラッシュ®を発表  
Announced the world's first 4 MB CompactFlash®

1988

(→) サンディスクが世界初のフラッシュベースSSDを発表  
Sandisk introduced the world's first flash-based SSD

(→) 米国カリフォルニア州シリコンバレーにてサンディスク設立  
Sandisk was founded in Silicon Valley, California, USA

# WORLD SCALE

SANDISK

MILPITAS,  
CALIFORNIA, EUA

1988

SUCCESS IS NOT  
AN ACCIDENT

SANDISK™

## 高速、大容量、高い信頼性。サンディスクの日本製NAND型フラッシュメモリー

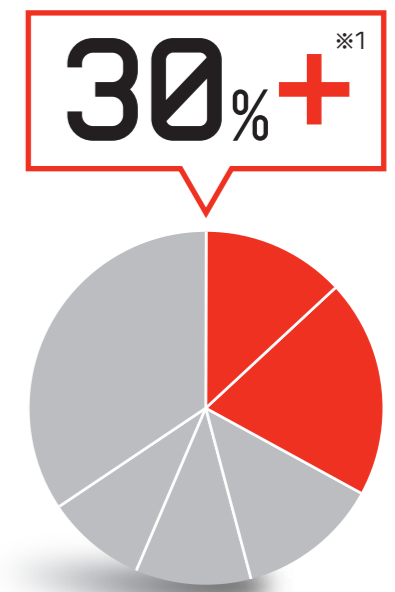
サンディスクが開発する「NAND型フラッシュメモリー」は、電源を切ってもデータが消えない不揮発性メモリーで、データの読み書きが可能な記憶媒体です。1988年に創業者エリ・ハラリを中心とした不揮発性のメモリー開発を専門とするチームによって設立されたサンディスクは、一貫してフラッシュメモリーの開発に注力してきました。個人や企業のあらゆるデータが日々大量に生産され続ける現在、データは保存だけにとどまらず、分析されて人々の生活を進化させ、環境を守る貴重な資源となっています。創業時のイノベーションマインドは現在も引き継がれ、データがもつ可能性を人々が体感できる重要な役割を果たしてきました。

## High-Speed, High-Capacity, and Highly Reliable. Sandisk's NAND Flash Memory Made in Japan

Sandisk's NAND flash memory is a type of non-volatile memory that retains data even when the power is turned off, and it serves as a storage medium capable of reading and writing data. Founded in 1988 by a team, led by Eli Harari, specializing in non-volatile memory development, Sandisk has consistently focused on advancing flash memory technology. In today's world, where individuals and businesses continuously generate vast amounts of data, data has become more than just something to be stored. It is a valuable resource that drives innovation, enhances everyday life, and contributes to protecting the environment.

## 世界需要の1/3を担う、日本の大規模工場 世界的にも稀有な日米の強固なパートナーシップ

フラッシュメモリーの開発・生産には、世界トップクラスの優秀な技術者と最先端の設備を要します。その中で世界的にも重要な拠点となっているのが、サンディスクとキオクシアが共同で投資する巨大な半導体工場です。世界最大級の規模を誇る四日市工場に加え、ウェーハ生産の第二拠点となる北上工場も第2製造棟が竣工。サンディスク、キオクシアによるジョイントベンチャーが世界需要30%以上のNANDビットシェアを有しています。



## Japan's large-scale factories that account for one third of the global demand A solid partnership between Japan and the U.S., rarely seen in the world.

The development and production of flash memory require world-class engineering talent and state-of-the-art facilities. The most important among these globally is the massive semiconductor plant jointly invested by Sandisk and Kioxia. In addition to the Yokkaichi Plant, one of the largest of its kind in the world, the second fabrication building at the Kitakami Plant – our second wafer manufacturing site – has also been completed. The joint venture between Sandisk and Kioxia has a share of over 30% of the global demand for NAND bit.

## 累積設備投資210億USドル以上。世界最大級&最先端の半導体工場

Over \$21 billion in cumulative capital investment.  
One of the world's largest and most advanced semiconductor plants.

サンディスクと東芝が NAND合併事業を設立  Sandisk and Toshiba form the first NAND joint venture	四日市工場 第3製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant Fab3	四日市工場 第5製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant Fab5	四日市工場 第6製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant Fab6	四日市工場 第7製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant Fab7					
1999	2002	2005	2007	2011	2016	2018	2019	2022	2024
	四日市工場にて NAND型フラッシュメモリーの 生産を開始  Started production of NAND flash memory at Yokkaichi Plant	四日市工場 第4製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant Fab4	四日市工場 新・第2製造棟竣工  Completed construction of Yokkaichi Plant New Fab2	北上工場 第1製造棟竣工  Completed construction of Kitakami Plant Fab1	北上工場 第2製造棟竣工  Completed construction of Kitakami Plant Fab2				



# PRODUCT PORTFOLIO



SANDISK

MILPITAS,  
CALIFORNIA, EUA

1988

SUCCESS IS NOT  
AN ACCIDENT

SANDISK™

## スマートフォンから大規模データセンターまで サンディスクのストレージソリューション

革新的で信頼性の高いフラッシュストレージ製品を提供し続けるサンディスク。世界市場における認知率は70%以上※を誇ります。メモリーカードやUSBフラッシュメモリーなどの身近な製品をはじめ、AIや自動運転技術、産業機器向けの組み込み製品、大規模データセンターなどの大容量ストレージに至るまで、サンディスクの優れた性能、容量、確実性を有する製品が使われています。日本国内でもカメラマンやビデオグラファーなどのプロフェッショナルから高い信頼と評価を得ており、それぞれの分野のユーザーに対して、メンテナンスや消費電量の低減にも寄与するソリューションを提供。データストレージのさらなる限界に挑戦し続けています。

## From Smartphones to Large-Scale Data Centers – Sandisk’s Storage Solutions

Sandisk continues to provide innovative and reliable flash storage products and has a recognition rate of over 70%\* in the global market. Sandisk’s high-performance, high-capacity, and reliable products are used in a wide range of applications – from familiar consumer products like memory cards and USB flash drives to embedded solutions for AI, autonomous driving technologies, industrial equipment, and large-scale data center storage. Even domestically in Japan, Sandisk has earned the trust and high regard of professionals such as photographers and videographers, and we offer solutions that help reduce maintenance and power consumption, contributing to the efficiency of users in each field. Sandisk will continue to push the boundaries of data storage.

## 求められる5つのセグメントカテゴリー (→) Five Required Segment Categories



### (→) クライアントコンピューティング

ノートパソコン用SSDやデスクトップ用NVMe™ SSDなど、クライアントの大切なデータを確実に記録・保存する記憶装置を提供

### (→) Client Computing

Providing storage devices that reliably record and store important client data, including SSDs for laptops and NVMe™ SSDs for desktops.



### (→) モバイル&コネクテッドデバイス

スマートフォン向けの組み込み式ストレージ製品や、インターネットとつながるIoT家電用製品など、幅広くあらゆる分野に対応

### (→) Mobile & Connected Devices

Offering embedded storage products for smartphones and IoT devices for connected home appliances, covering a wide range of applications.



### (→) データセンター

365日、24時間稼働するデータセンターにおいて、信頼性に優れ、省電力で大容量のストレージを展開

### (→) Data Centers

Deploying highly reliable, energy-efficient, and high-capacity storage solutions for data centers that operate 24 hours a day, 365 days a year.



### (→) オートモーティブ

自動運転技術に不可欠な組み込み式ストレージ製品は、厳しい環境にも対応できる信頼性と温度範囲を実現

### (→) Automotive

Embedded storage products essential for autonomous driving technologies are designed to deliver high reliability and operate across wide temperature ranges, making them suitable for harsh environments.



### (→) コンシューマー

家電量販店などで販売されるメモリーカードやUSBフラッシュメモリー、ポータブルSSDなど、家庭やオフィスで使用するユーザーからプロフェッショナルまで、満足できる高性能製品を多数ラインアップ

### (→) Consumer

Offering a broad lineup of high-performance products such as memory cards, USB flash drives, and portable SSDs for users ranging from household and office users to professionals, available in electronics retail stores.

※ 米国Sandisk Corporationが実施した全世界向けインターネット認知度調査による結果(2024年6月実施。自社調べ)

13

# SUSTAINABILITY

サンディスクは未来を見据えた地球規模の発展を目指してサステナビリティやCSR、SDGsへの積極的な取り組みを行い、毎年の会計年度に合わせて「サステナビリティレポート」を発行しています。その一部をご紹介します。

Sandisk is committed to global development with a future-focused approach, actively engaging in sustainability, CSR, and SDGs initiatives. Each year, we publish a "Sustainability Report" aligned with our fiscal year. Here, we present a glimpse of some key highlights.

## 意欲的なCO<sub>2</sub>削減目標

気候変動による最悪の影響を防止するために、サンディスクは事業活動で生じる排出ガスを2030年までに42%削減するという目標を掲げ、科学的根拠に基づく目標イニシアチブ(SBTi)によって承認されました。

## Ambitious CO<sub>2</sub> Reduction Targets

To prevent the worst effects of climate change, Sandisk has set a goal of reducing emissions from its operations by 42% by 2030, which has been approved by the Science-Based Targets Initiative (SBTi).

## 「グローバル・ライトハウス・ネットワーク」認定

サンディスクは世界経済フォーラムにより、先進的な4IR(第4次産業革命)イノベーションのグローバル・ライトハウス・ネットワークの一部として認定された2つの施設を保有しています。これらの施設は効率的な運用による画期的な成果が認められ、サステナビリティ・ライトハウスとしても認定されました。サンディスクはグローバルな事業展開を活かし、世界のサプライチェーンが必要とするフラッシュメモリーを安定的に供給することで社会の発展を支えています。

## Recognized as a member of Global Lighthouse Network

Sandisk has two facilities recognized by the World Economic Forum as part of the Global Lighthouse Network for advanced 4IR innovations. These facilities were also recognized as Sustainability Lighthouses for breakthroughs in efficient operations. With our global reach, we ensure the global supply chain has access to the Flash memory it needs to keep our world moving forward.

## コミュニティへの還元

サンディスクの持つ専門知識、技術、提携関係、財源を活用して人々の生活の向上をサポートし、活気あるコミュニティの支援に努めています。すべての従業員に対してボランティアを奨励。サンディスクは日本に基幹拠点を置くことを誇りに思い、従業員による地域への社会貢献活動を後押ししています。

## Giving Back to the Community

By leveraging its expertise, technologies, partnerships, and resources, Sandisk Japan actively supports charitable organizations and local communities to improve people's lives. At Sandisk Japan, all employees are encouraged to engage in volunteer activities. Our company is proud to have a core operation in Japan and will further encourage employees to make positive social contributions.

# LOCATIONS



四日市工場 Yokkaichi Plant



北上工場 Kitakami Plant



品川本社 Japan Head Office



大船事業所 Ofuna Office

## サンディスクコーポレーション

代 表 者 : 会長兼最高経営責任者 デービット・ゲックラー

創 立 : 1988年6月

従 業 員 数 : 約10,000人(2025年2月時点)

## Sandisk Corporation

951 Sandisk Drive, Milpitas, CA 95035

Represented by : Chairman and CEO David Goeckeler

Founded : June, 1988

Number of employees : 10,000 employees worldwide  
[as of February 2025]

## サンディスク合同会社

(→) 本社

〒108-0075 東京都港区港南1-6-31  
品川東急ビル3F

(→) 大船事業所

〒247-8585 神奈川県横浜市栄区笠間2-5-1

(→) 四日市工場

〒512-8550 三重県四日市市山之一色町800番地

(→) 北上工場

〒024-8555 岩手県北上市北工業団地5番29号

## Sandisk GK

(→) Head Office

Shinagawa Tokyu Building 3F 1-6-31 Konan, Minato-ku, Tokyo, Japan  
108-0075

(→) Ofuna Office

2-5-1 Kasama, Sakae-ku, Yokohama-shi, Kanagawa, Japan 247-8585

(→) Yokkaichi Plant

800 Yamanoishshikicho, Yokkaichi-shi, Mie, Japan 512-8550

(→) Kitakami Plant

5-29 Kita-Kogyodanchi, Kitakami-shi, Iwate, Japan 024-8555

※サンディスクコーポレーションは、キオクシア株式会社の四日市工場ならびに北上工場において共同で開発と量産を行っています。